



Zacatecas

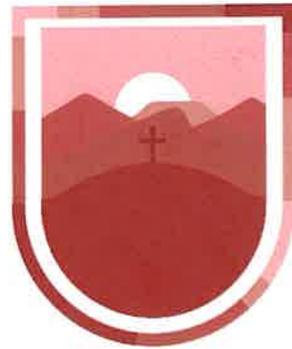
GOBIERNO DEL ESTADO

2021-2027

III. Información Programática

AVANCE DE GESTIÓN FINANCIERA DEL 01 DE ENERO AL 30 DE JUNIO
AUDITORÍA SUPERIOR DEL ESTADO

2025



Zacatecas

GOBIERNO DEL ESTADO

2021-2027

III. I. Información Programática Gasto por Categoría Programática

AVANCE DE GESTIÓN FINANCIERA DEL 01 DE ENERO AL 30 DE JUNIO
AUDITORÍA SUPERIOR DEL ESTADO

2025

Concepto	Egresos:					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
Programas Presupuestarios	151,086,527	24,497,959	175,584,486	78,466,465	74,046,603	97,118,021
Subsidios: Sector Social y Privado o Entidades Federativas y Municipios	0	0	0	0	0	0
Sujetos a Reglas de Operación	0	0	0	0	0	0
Otros Subsidios	0	0	0	0	0	0
Desempeño de las Funciones	0	0	0	0	0	0
Prestación de Servicios Públicos	0	0	0	0	0	0
Provisión de Bienes Públicos	0	0	0	0	0	0
Planeación, Seguimiento y Evaluación de Políticas Públicas	0	0	0	0	0	0
Promoción y Fomento	0	0	0	0	0	0
Regulación y Supervisión	0	0	0	0	0	0
Funciones de las Fuerzas Armadas (Únicamente Gobierno Federal)	0	0	0	0	0	0
Específicos	0	0	0	0	0	0
Proyectos de Inversión	0	0	0	0	0	0
Administrativos y de Apoyo	151,086,527	24,497,959	175,584,486	78,466,465	74,046,603	97,118,021
Apoyo al Proceso Presupuestario y para Mejorar la Eficiencia Institucional	0	0	0	0	0	0
Apoyo a la Función Pública y al Mejoramiento de la Gestión	151,086,527	24,497,959	175,584,486	78,466,465	74,046,603	97,118,021
Operaciones Ajenas	0	0	0	0	0	0
Compromisos	0	0	0	0	0	0
Obligaciones de Cumplimiento de Resolución Jurisdiccional	0	0	0	0	0	0
Desastres Naturales	0	0	0	0	0	0
Obligaciones	0	0	0	0	0	0
Pensiones y Jubilaciones	0	0	0	0	0	0
Aportaciones a la Seguridad Social	0	0	0	0	0	0
Aportaciones a Fondos de Estabilización	0	0	0	0	0	0
Aportaciones a Fondos de Inversión y Reestructura de Pensiones	0	0	0	0	0	0
Programas de Gasto Federalizado (Gobierno Federal)	0	0	0	0	0	0
Gasto Federalizado	0	0	0	0	0	0
Participaciones a Entidades Federativas y Municipios	0	0	0	0	0	0
Costo Financiero, Deuda o Apoyos a Deudores y Ahorradores de la Banca	0	0	0	0	0	0
Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores	0	0	0	0	0	0
Total del Gasto	151,086,527	24,497,959	175,584,486	78,466,465	74,046,603	97,118,021



Zacatecas

GOBIERNO DEL ESTADO

2021-2027

III. II. Información Programática Programas y Proyectos de Inversión

AVANCE DE GESTIÓN FINANCIERA DEL 01 DE ENERO AL 30 DE JUNIO 2025
AUDITORÍA SUPERIOR DEL ESTADO

Avance de Gestión Financiera 2025
Ente público: Auditoría Superior del Estado
Programas y Proyectos de Inversión por Principio Rector, Política Pública y Estrategia
Del 01 de enero al 30 de junio de 2025
(Cifras en Pesos)

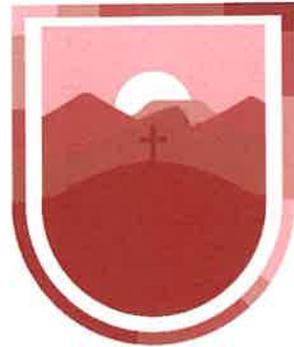
Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
1 Hacia una nueva Gobernanza	151,086,527	24,497,959	175,584,486	78,466,465	74,046,603	97,118,021
2 Bienestar para Todos	0	0	0	0	0	0
3 Ecosistema Socioeconómico Sólido e Inclusivo	0	0	0	0	0	0
Total del Gasto	151,086,527	24,497,959	175,584,486	78,466,465	74,046,603	97,118,021

Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
1 Hacia una nueva Gobernanza	151,086,527	24,497,959	175,584,486	78,466,465	74,046,603	97,118,021
1 Gobernabilidad para la paz social	0	0	0	0	0	0
2 Administración pública, eficiente y con sentido social	151,086,527	24,497,959	175,584,486	78,466,465	74,046,603	97,118,021
3 Construcción de la paz y la seguridad	0	0	0	0	0	0
4 Finanzas sanas	0	0	0	0	0	0
5 Participación social en la gestión pública	0	0	0	0	0	0
2 Bienestar para Todos	0	0	0	0	0	0
1 Educación para una sociedad igualitaria y con identidad	0	0	0	0	0	0
2 Salud para el bienestar	0	0	0	0	0	0
3 Infraestructura básica para combatir el rezago social	0	0	0	0	0	0
4 Desarrollo urbano y vivienda para la integración social	0	0	0	0	0	0
5 Deporte para todos	0	0	0	0	0	0
6 Desarrollo cultural para la convivencia social	0	0	0	0	0	0
7 Integración de la comunidad migrante	0	0	0	0	0	0
8 Sostenibilidad del agua y medio ambiente	0	0	0	0	0	0
9 Atención a Grupos Vulnerables	0	0	0	0	0	0
10 Mujeres Zacatecanas Transformando la Historia	0	0	0	0	0	0
3 Ecosistema Socioeconómico Sólido e Inclusivo	0	0	0	0	0	0
1 Dignidad para el campo	0	0	0	0	0	0
2 Encadenamiento productivo para la industria y la minería	0	0	0	0	0	0
3 Modernización de la actividad comercial y de servicios	0	0	0	0	0	0
4 Fortalecimiento de la diversidad turística del Estado	0	0	0	0	0	0
5 Infraestructura para el desarrollo económico	0	0	0	0	0	0
6 Ciencia, tecnología e innovación	0	0	0	0	0	0
7 Emprender para crecer	0	0	0	0	0	0
Total del Gasto	151,086,527	24,497,959	175,584,486	78,466,465	74,046,603	97,118,021

Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones/ Reducciones	Modificado	Devengado	Pagado	
1 Hacia una Nueva Gobernanza	151,086,527	24,497,959	175,584,486	78,466,465	74,046,603	97,118,021
1 Gobernabilidad para la paz social	0	0	0	0	0	0
Fortalecer la gobernabilidad mediante la coordinación sustantiva con órdenes de gobierno y Poderes del Estado para consolidar una reforma que lo modernice, transparente y lo vincule plenamente con la ciudadanía.	0	0	0	0	0	0
Fortalecer el estado de derecho y el acceso a la justicia, a través de la armonización del sistema estatal normativo.	0	0	0	0	0	0
Mejorar las relaciones con los diferentes actores sociales mediante la comunicación gubernamental transparente, clara y con sentido social que abone a una mejor rendición de cuentas y a la recuperación de la confianza ciudadana.	0	0	0	0	0	0
Fortalecer la protección integral de la población ante los posibles riesgos que amenazan la vida, la salud y el patrimonio.	0	0	0	0	0	0
Fortalecer la implementación de la perspectiva atención a niñas, niños y adolescentes con un enfoque transversal, para fortalecer la capacidad del ejercicio pleno de sus derechos.	0	0	0	0	0	0
2 Administración pública, eficiente y con sentido social	151,086,527	24,497,959	175,584,486	78,466,465	74,046,603	97,118,021
Implementar un profundo proceso de reestructuración de la administración pública e impulsar la reingeniería de procesos, transformando el modelo organizacional orientado al servicio de la ciudadanía y a la generación de valor público que permita incentivar y promover el desarrollo socioeconómico.	0	0	0	0	0	0
Consolidar la implementación de la gestión pública ética y confiable basada en resultados, fortaleciendo y haciendo efectivos los mecanismos de participación social en todas las etapas del ciclo de la política pública.	0	0	0	0	0	0
Consolidar un modelo estratégico de planeación, seguimiento y evaluación para el desarrollo, con corresponsabilidad entre gobierno y sociedad, orientado a generar condiciones de bienestar para todos los zacatecanos.	0	0	0	0	0	0
Impulsar y consolidar el desarrollo de un modelo de gobierno digital y el incremento de servicios electrónicos, mediante el uso intensivo de medios tecnológicos y el marco normativo para su regulación, para garantizar la mejor atención ciudadana y prestación de servicios públicos.	0	0	0	0	0	0
Fortalecer la profesionalización del servicio público, implementación del servicio profesional de carrera, y la gestión de recursos humanos, recuperando el espíritu social del servicio y el enfoque en el ciudadano y salvaguardando los elementos más valiosos de la formación del capital humano con sentido público.	0	0	0	0	0	0
Reorientar los procesos de contrataciones públicas, mediante reformas al marco normativo que permita, sin limitar la participación, fortalecer la inclusión de las MIPYMES locales, como mecanismo para impulsar el desarrollo económico.	0	0	0	0	0	0
Implementar procesos de control, transparencia y rendición de cuentas para la transformación de la gestión.	151,086,527	24,497,959	175,584,486	78,466,465	74,046,603	97,118,021
3 Construcción de la paz y la seguridad	0	0	0	0	0	0
Adoptar un nuevo modelo que fortalezca la regulación de las relaciones sociales y el acceso a la justicia y la reparación del daño.	0	0	0	0	0	0
Integrar plenamente la Estrategia Nacional de Seguridad en el Estado y Municipios.	0	0	0	0	0	0
Fortalecer los esquemas de prevención, atención y procuración de justicia, que consideren mecanismos de colaboración y corresponsabilidad ciudadana, principalmente en casos de violencia familiar.	0	0	0	0	0	0
Recuperar la vocación policial con esquemas de profesionalización enfocados a contribuir a la dignificación de las instituciones de seguridad.	0	0	0	0	0	0
Fomentar la cultura de la denuncia y de la paz, para recuperar la confianza en la autoridad.	0	0	0	0	0	0
Impulsar una política de orientación de programas sociales y de emprendimiento para la atención a las causas de la violencia.	0	0	0	0	0	0
4 Finanzas sanas	0	0	0	0	0	0
Implementar en el poder ejecutivo, e impulsar en los otros poderes y órdenes de gobierno, una política responsable de disciplina y austeridad como eje del ejercicio del presupuesto pública.	0	0	0	0	0	0
Implementar medidas rectoras de contención, supervisión y control del gasto administrativo, para reorientar el gasto de gobierno a fines sociales y a inversión productiva.	0	0	0	0	0	0
Impulsar alternativas para la disminución del costo de la deuda.	0	0	0	0	0	0
Reformar el sistema fiscal estatal para fortalecer sus capacidades recaudatorias, y mejorar la atención a las necesidades sociales.	0	0	0	0	0	0
Impulsar y gestionar acciones para el saneamiento financiero del sector educativo.	0	0	0	0	0	0
5 Participación social en la gestión pública	0	0	0	0	0	0
Mejorar las capacidades relacionales del Estado, para la mejor atención y concertación con grupos sociales.	0	0	0	0	0	0
Total del Gasto Principio Rector 1	151,086,527	24,497,959	175,584,486	78,466,465	74,046,603	97,118,021

Programa	2022		2023		Total	Pagado	Subsidio
	Asignado	Comprometido	Asignado	Comprometido			
1 Bienestar para Todos							
1 Educación para una sociedad igualitaria y con identidad							
1 Ampliar la cobertura de programas federales para la salud y apoyo para la educación a fin de favorecer la inclusión y la permanencia de los estudiantes.							
2 Dignificar la infraestructura educativa para mejorar el servicio de la enseñanza y el bienestar de la comunidad escolar.							
3 Fortalecer la integración de Zacatecas en el plan educativo nacional, para mejorar los estándares educativos de los diversos niveles.							
4 Mejorar el fortalecimiento de las instituciones formadoras y de capacitación docente y para el trabajo, para mejorar la preparación docente.							
5 Visibilizar la educación media y superior al sector productivo para mejorar la competitividad social.							
6 Desarrollar e implementar programas complementarios para impulsar las políticas de género e inclusión en la educación.							
7 Promover las tecnologías generadas por la pandemia en materia de conectividad y equipos tecnológicos en las escuelas, para fortalecer los niveles de estudio.							
2 Salud para el bienestar							
1 Garantizar la atención del personal de salud con capacidades técnicas adecuadas, para fortalecer la atención en todo el territorio.							
2 Implementar acciones en el cuidado de la salud a través de la educación preventiva, centrada en la persona, la familia y la comunidad.							
3 Promover la atención médica y nutricional en niños, niñas, mujeres, personas adultas mayores, personas con discapacidad y población de vulnerabilidad.							
4 Implementar un programa integral de salud mental con alcance a toda la población.							
5 Incrementar la cobertura de salud fortaleciendo la infraestructura y equipamiento de las unidades de atención de salud hospitalarias y de salud.							
6 Implementar acciones para mejorar el otorgamiento de consultas, garantizando el suministro de medicamentos y servicios médicos.							
7 Administrar de manera transparente el flujo y el destino de recursos de la salud.							
8 Implementar políticas de vigilancia y control epidemiológico, así como de riesgo sanitario.							
3 Infraestructura básica para combatir el riesgo social							
1 Fortalecer las acciones básicas y claves de infraestructura de vivienda y rehabilitación para combatir la pobreza y el riesgo social.							
2 Construir y mejorar la infraestructura comunitaria para la habitabilidad de las viviendas a través de acciones de rehabilitación y mantenimiento.							
3 Fortalecer sistemas comunitarios de servicios públicos de agua potable para facilitar la integración y el acceso de las viviendas de interés social.							
4 Construir e instalar sistemas de drenaje para fomentar la integración comunitaria en viviendas de interés social.							
4 Desarrollo urbano y vivienda para la integración social							
1 Impulsar acciones de desarrollo de vivienda como instrumento para la integración y dignificación social.							
2 Construir vivienda de vivienda para su integración y dignificación, contribuyendo a la mejora de la calidad de vida de sus habitantes.							
3 Rehabilitar espacios públicos como estrategia para favorecer la convivencia, la cohesión social y el sentido de pertenencia en las comunidades.							
4 Construir y mejorar la movilidad urbana y los servicios de transporte público, para generar un ambiente urbano digno y armónico, que permita condiciones de seguridad y desarrollo para la vivienda.							
5 Fortalecer acciones para preservar la riqueza histórica y arquitectónica, así como la tradición e identidad de nuestro patrimonio histórico.							
6 Impulsar el desarrollo de ciudades inteligentes bajo el concepto de ciudades sostenibles, que promuevan la integración comunitaria y el desarrollo de organizaciones, para mejorar las condiciones de desplazamiento de la ciudadanía.							
7 Impulsar el desarrollo de centros urbanos resilientes y sostenibles, que garanticen el mejoramiento de vivienda y la rehabilitación urbana con el propósito de mejorar el medio ambiente.							
8 Impulsar el fortalecimiento del desarrollo económico territorial social, integrando al territorio y las regiones a los procesos de desarrollo y bienestar.							
9 Fortalecer las acciones para la rehabilitación pública y comunal de la propiedad de asentamientos humanos en zonas urbanas formales.							
5 Deportes para todos							
1 Fortalecer programas deportivos que promuevan el uso de instalaciones deportivas del Estado.							
2 Promover la cultura del deporte en instituciones educativas, como instrumento para la mejora de la salud física, emocional y el bienestar psico emocional.							
3 Fortalecer los programas de apoyo deportivo a deportistas que logran resultados destacados en los eventos del Interior y Nacional de Competencias y del Ciclo Olímpico.							
4 Desarrollar programas sociales y deportivos que favorezcan el bienestar de la ciudadanía.							
6 Desarrollo cultural para la convivencia social							
1 Impulsar el desarrollo cultural con enfoque social.							
2 Fortalecer el programa de cultura en escuelas públicas para promover la convivencia escolar.							
3 Promover acciones para llevar la cultura a todas las comunidades del Estado fomentando nuestra identidad cultural y natural.							
4 Construir la cultura digital mediante acciones que refuercen la figura de líderes comunitarios.							
5 Crear programas que articulen integralmente la cultura y el turismo, para el fortalecimiento del desarrollo económico y social de las comunidades.							
6 Implementar programas de apoyo para el fortalecimiento de las industrias creativas en la entidad.							
7 Promover un amplio programa de rescate y rehabilitación de los muros y espacios públicos y monumentales para mejorar el paisaje urbano y fortalecer el patrimonio cultural con un enfoque de nuestro estado.							
7 Integración de la comunidad migrante							
1 Implementar las acciones para el mejoramiento de las ciudades con migrantes migrantes.							
2 Crear el Plan de Atención al Egreso de Migrantes de proyectos y actividades productivas, en alternancia de fuerza con recursos públicos.							
3 Sensibilizar a migrantes y recibirlos en las comunidades de destino de manera adecuada.							
4 Desarrollar y fortalecer la infraestructura para el tratamiento y aprovechamiento de aguas residuales.							
5 Impulsar el desarrollo o fortalecimiento de sistemas regionales para la gestión de residuos sólidos.							
6 Impulsar proyectos y acciones de mitigación y reducción del impacto ambiental en las acciones de desarrollo urbano.							
8 Atención a Grupos Vulnerables							
1 Impulsar y promover la incorporación de las juventudes al sector laboral y educativo.							
2 Construir la atención a personas en condiciones de vulnerabilidad, bajo la norma de no dejar a nadie atrás, no dejar a nadie atrás.							
3 Identificar y fortalecer la atención a las personas con discapacidad.							
9 Mujeres Zacatecas Transformando el Futuro							
1 Impulsar mecanismos para el empoderamiento socioeconómico, cultural y político de las mujeres con el fin de potenciar el progreso del desarrollo y como agente de cambio para la transformación estatal.							
2 Fortalecer la coordinación interinstitucional en las tres órdenes de gobierno, y promover la perspectiva de género en la administración pública.							
3 Desarrollar y aplicar acciones de protección para prevenir y atender a mujeres víctimas de violencia sexual y física.							
4 Establecer y difundir el protocolo de atención a la igualdad entre mujeres y hombres.							
5 Construir y operar un programa de capacitación que contribuya a fomentar procesos de reeducación.							
6 Promover la comunicación y la gestión transparente de los derechos humanos de las mujeres.							
7 Crear mecanismos de participación ciudadana para incrementar la sensibilización e incorporación de mujeres y niñas en las políticas públicas con perspectiva de género.							
Susana (Gasto Inversión Sector)							

Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
3 Ecosistema Socioeconómico Sólido e Inclusivo	0	0	0	0	0	0
1 Dignidad para el campo	0	0	0	0	0	0
2 Impulsar el desarrollo tecnológico para el incremento a la productividad agropecuaria.	0	0	0	0	0	0
4 Promover la activación y regeneración de suelos para la mejora de la productividad.	0	0	0	0	0	0
6 Generar alternativas para la mejora de productos caprinos, leche y carne de bovino.	0	0	0	0	0	0
8 Fomentar la feminización del campo mediante el apoyo a los proyectos productivos encabezados por mujeres.	0	0	0	0	0	0
11 Estimular a la formalización laboral de los trabajadores.	0	0	0	0	0	0
12 Fomentar la autoproducción de alimentos en áreas rurales, para fortalecer la autosuficiencia alimentaria.	0	0	0	0	0	0
2 Encadenamiento productivo para la industria y la minería	0	0	0	0	0	0
1 Promover la generación de sinergias entre la industria, gobierno y el sector académico.	0	0	0	0	0	0
6 Promover la certificación de estándares de calidad y mejores prácticas.	0	0	0	0	0	0
3 Modernización de la actividad comercial y de servicios	0	0	0	0	0	0
1 Fomentar la creación y fortalecimiento de marcas locales.	0	0	0	0	0	0
3 Implementar programas de estímulos económicos para el fomento al empleo.	0	0	0	0	0	0
4 Fortalecimiento de la diversidad turística del Estado	0	0	0	0	0	0
6 Fortalecer la promoción y difusión de Zacatecas como destino turístico.	0	0	0	0	0	0
8 Impulsar el turismo en pueblos mágicos, para generar condiciones para el desarrollo económico.	0	0	0	0	0	0
5 Infraestructura para el desarrollo económico	0	0	0	0	0	0
2 Desarrollar infraestructura industrial básica para promover el desarrollo económico.	0	0	0	0	0	0
6 Ciencia, tecnología e innovación	0	0	0	0	0	0
1 Impulsar el cambio en las empresas locales para la transformación digital e industrial 4.0.	0	0	0	0	0	0
3 Fortalecer el financiamiento de proyectos de investigación vinculados a la economía social.	0	0	0	0	0	0
4 Promover los proyectos de desarrollo tecnológico desde el sector público.	0	0	0	0	0	0
5 Implementar y fortalecer los programas educativos de formación tecnológica con compromiso y responsabilidad social y ecológica.	0	0	0	0	0	0
6 Promover la generación de esquemas de investigación aplicada a los sectores estratégicos del Estado.	0	0	0	0	0	0
7 Impulsar proyectos de innovación tecnológica en MIPYMES.	0	0	0	0	0	0
8 Implementar programas para la formación de capital humano especializado para la inserción laboral.	0	0	0	0	0	0
7 Productividad en los sectores industrial y de servicios	0	0	0	0	0	0
1 Implementar programas para el impulso de proyectos de economía inclusiva y social.	0	0	0	0	0	0
2 Impulsar el desarrollo artesanal en la economía social.	0	0	0	0	0	0
4 Fortalecer las alternativas de financiamiento a través de la banca de desarrollo.	0	0	0	0	0	0
6 Generar esquemas de acompañamiento y asesoría en procesos de emprendimiento.	0	0	0	0	0	0
Total del Gasto Principio Rector 3	0	0	0	0	0	0



Zacatecas

GOBIERNO DEL ESTADO

2021-2027

III. III. Información Programática Indicadores de Resultados Nivel Fin

AVANCE DE GESTIÓN FINANCIERA DEL 01 DE ENERO AL 30 DE JUNIO
AUDITORÍA SUPERIOR DEL ESTADO

2025



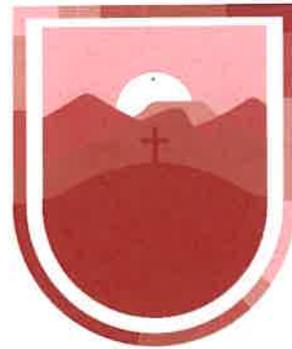
Avance de Gestión Financiera 2025 Auditoría Superior del Estado

Matriz de Indicadores de Desempeño bajo la Metodología de Marco Lógico a Nivel Fin al 30 de Junio de 2025

No. Proyecto	Proyecto	Objetivos	Indicador	Metodo de Calculo	Tipo	Dimensio n	Frecuencia	Sentido	Unidad de Medida	Meta	Supuesto	Medio Verificación	Resultado	Fecha Captura	Periodo Evaluado
Unidad Administrativa 1															
1	NO APLICA, LA FRECUENCIA ES ANUAL QUE CORRESPONDE AL PERIODO DEL 01/01/2025 AL 31/12/2025														
2															
3															
4															
5															
6															
7															
8															
¹ Nota ² Nota															

Fuente de la información:

Programática/n



Zacatecas

GOBIERNO DEL ESTADO

2021-2027

III. IV. Información Programática Indicadores de Resultados Nivel Propósito

AVANCE DE GESTIÓN FINANCIERA DEL 01 DE ENERO AL 30 DE JUNIO 2025
AUDITORÍA SUPERIOR DEL ESTADO

Avance de Gestión Financiera 2025 Auditoría Superior del Estado

Matriz de Indicadores de Desempeño bajo la Metodología de Marco Lógico a Nivel Propósito al 30 de junio 2025

No Proyecto	Proyecto	Objetivos	Indicador	Método de Cálculo	Tipo	Dimensión	Frecuencia	Sentido	Unidad de Medida	Meta	Supuesto	Medio Verificación	Resultado	Fecha Captura	Periodo Evaluado
Unidad Administrativa 1															
1	NO APLICA, LA FRECUENCIA ES ANUAL QUE CORRESPONDE AL PERIODO DEL 01/01/2025 AL 31/12/2025														
2															
3															
¹ El resultado del indicador se obtiene al final del ejercicio ² El resultado del indicador se obtiene al final del ejercicio															
Unidad Administrativa 2															
1															
2															